

## VERSLAG ACTIVITEITEN - sinds 2011-

### Fondsenwerving

Een onderzoek uit 2010 binnen het nationale en internationale orthopedische veld op het gebied van fondsenwerving naar samenwerking in overleg met de Nederlandse Orthopedische Vereniging (NOV), heeft geleid tot de mogelijkheid van een serieuze onafhankelijke financiële ondersteuning van orthopedisch onderzoek door de toeleverende industrie. Deze is immers ook generiek geïnteresseerd in onderzoek en ontwikkeling en kansen op dit gebied voor jonge orthopeden en basiswetenschappers. Met name veranderingen in de op professionele fondswerving gerichte ontwikkelingen in de Verenigde Staten en Australië waren van belang middels de OREF (Orthopedic Research and Educational Foundation). Hier waren al sinds 2007 bedrijven van orthopedische materialen (implantaten en operatie-instrumentarium) middels 'good governance' achtige regelgeving terughoudender geworden in hun marketingrelaties met orthopeden, maar bleven wel voor hen relevant onafhankelijk uitgevoerd orthopedisch onderzoek ondersteunen.

Het via het NOV-bestuur geëntameerde overleg met vertegenwoordigers van veelal Europese producenten van medische implantaten (kunstheupen/gewrichten e.d.) leidde in 2010 tot een concrete toezegging tot – aanvankelijk meerjarige, maar al spoedig eenjarige – financiering, waartoe het Anna Fonds|NOREF in 2011 ontstond met hierop aangepaste statuten. Er kwamen 2 door de NOV benoemde orthopeden in het bestuur (van de 5), waaronder de wetenschappelijk secretaris van de NOV. De sinds 1990 bestaande, onafhankelijke wetenschappelijke adviesraad (WAR) van 5 experts werd aangevuld met een onafhankelijk voorzitter en uitgebreid met twee gepromoveerde orthopeden vanwege het belang van klinisch praktijkonderzoek, dat immers gevoed kon worden met data uit het toen ook ontstane LROI (Landelijk Register Orthopedische Implantaten).

De door bedrijven verschaft donaties aan het Anna Fonds|NOREF worden onafhankelijk aangewend binnen de eigen – onveranderde - doelstelling en met prioritering door de WAR.

Het acquisitiestreven van Anna Fonds|NOREF was een jaarlijks budget voor subsidieverlening van orthopedisch of voor orthopedie relevant onderzoek van ongeveer € 250.000,-. Maximaal 15% van de door het bedrijfsleven gedoneerde gelden worden aangewend voor de interne organisatie, zoals de website, administratie en secretariaat.

### Bestaande doelstelling ongewijzigd

Terwijl de aanpak en organisatie van het Anna Fonds|NOREF vanwege de ontwikkelingen rond de acquisitie is veranderd, bleven de bestaande doelstelling en uitgifte van gelden vanwege orthopedisch onderzoek en toekenning van de sinds 1993 vigerende 2-jaarlijkse Annaprijs grotendeels ongewijzigd, slechts jaarlijks aangepast aan beschikbare gelden, waaronder ook de opbrengst van het vermogen. In een sinds 2011 door Anna Fonds|NOREF, in overleg met de Nederlandse Orthopedische Vereniging (NOV) georganiseerd symposium op haar najaarsvergadering, presenteren jaarlijks een 5-tal jonge onderzoekers bijzondere bevindingen van de door het Anna Fonds|NOREF gesubsidieerde proefschriften, buitenlandse stages /fellowships en onderzoeksprojecten. Hierbij worden ook de vertegenwoordigers van de donateurs uit het bedrijfsleven uitgenodigd.

## Transparantie, rapportage en bekendheid

De door het Anna Fonds | NOREF nagestreefde externe duidelijkheid en bekendheid betreft alle betrokken 'stakeholders', zowel de leden van de NOV als het financieel ondersteunende bedrijfsleven. Niet alleen worden op de website van de stichting het subsidiebeleid en de subsidievoorwaarden toegelicht, ook wordt een overzicht gegeven van de in het verleden gesubsidieerde en lopende onderzoeksprojecten. De namen van de financieel ondersteunende bedrijven worden volgens afspraak vermeld. Sinds 2011 staat er tevens een financieel jaarverslag van het Anna Fonds | NOREF op de website.

### Management Informatie Systeem (MIS)

In 2016 heeft het Anna Fonds | NOREF een nieuwe versie van haar Management Informatie Systeem laten bouwen en vervolgens in gebruik genomen.

Doel is om het beheer van de projecten voor alle geledingen binnen de organisatie te verbeteren; dit geldt zowel voor de beoordelaar, het secretariaat, de penningmeester, als voor de leden van de WAR.

### Website

Er wordt ook aan een verbeterde versie van de website gewerkt die wij hopelijk dit jaar live kunnen laten gaan.

## Subsidies

Het vermogen van het fonds is de laatste jaren teruggelopen als gevolg van (1) de kredietcrisis; (2) de teruglopende donaties vanuit het bedrijfsleven; en (3) de negatieve exploitatieresultaten, die mede werden veroorzaakt doordat het bestuur de uitgegeven subsidies minder liet dalen dan de inkomsten. De dalende inkomsten hebben het bestuur genoodzaakt het jaarlijkse budget voor subsidies naar beneden bij te stellen tot een niveau van zo'n € 60,000 in 2016.

### Voorbeeld: Aantallen subsidies 2016

Soort subsidie	Aanvragen	Toegekend
Onderzoeken	32	4 + 1* (* 2e jaar driejarig project)
Buitenlandse stages	32	18
Proefschriften	40	32

## Verlaging kostenniveau

In verband met de mindere opbrengsten heeft het bestuur ook hard gewerkt aan kostenbesparing. Het secretariaat is gereorganiseerd en het nieuwe MIS maakt het mogelijk om efficiënter te werken. Daarnaast zijn de overhead- en bestuurskosten omlaag gebracht, mede dankzij het feit dat het bestuur voor vergaderingen kostenvrij gebruik kan maken van de faciliteiten van de organisaties waar de bestuursleden werken.