

## BELEIDSPLAN 2017-2020

### Algemene informatie

De stichting is statutair en feitelijk gevestigd in Leiden sinds 1989. Zij heeft ten doel het direct of indirect bevorderen van orthopedisch wetenschappelijk onderzoek en orthopedische kennis, vaardigheden, dan wel scholing op dit gebied, in de ruimste zin van het woord. Hoewel de ondersteuning van activiteiten formeel niet tot Nederland is beperkt, betreft het grotendeels projecten die hun basis in Nederland hebben.

De stichting tracht vooral haar doel te bereiken door het stimuleren van onderzoek en onderwijs op het gebied van aandoeningen van het menselijk bewegingsstelsel en het nemen van initiatieven daartoe. Hierbij ligt de nadruk op het bevorderen van research door visionaire academische en ook jonge veelbelovende onderzoekers. Daartoe subsidieert het Anna Fonds|NOREF proefschriften en buitenlandse researchprojecten (stages) van studenten met een sterke belangstelling voor het orthopedische vak. Sinds 1993 kent het Anna Fonds|NOREF de tweejaarlijkse Anna Prijs toe aan een prominente, 'mid-career', al of niet klinische, wetenschapper in of rond de orthopedie, die een bijzondere onderzoekslijn ontwikkelde. De Stichting Anna Fonds|NOREF is het enige particuliere fonds op het gebied van orthopedische research in Nederland. De stichting heeft geen winstoogmerk en heeft de ANBI status.

### Bestuur

Na een statutenwijziging in 2011 bestaat het bestuur van de stichting uit vijf leden. Eén ervan is een kwaliteitszetel, voor de wetenschappelijk secretaris van de Nederlandse Orthopaedische Vereniging (NOV) die vergezeld wordt van een in fondswerving geïnteresseerde orthopeed.

### Wetenschappelijke Advies Raad (WAR)

Het bestuur wordt bijgestaan door een onafhankelijke, multidisciplinaire Wetenschappelijke Advies Raad waarin vooraanstaande deskundigen uit de Orthopedie, Traumatologie, Revalidatie, Biomechanische of Mechanobiologische Basisvakken en Klinische Epidemiologie zitting hebben.

Deze Raad adviseert het bestuur over het subsidiebeleid, de jaarlijkse subsidieaanvragen voor wetenschappelijk onderzoek, en de toekenning van de tweejaarlijkse *Anna Prijs*.

### Subsidies

Het Anna Fonds|NOREF verstrekt de volgende soorten van subsidies:

- *Onderzoeksubsidie*  
Bijdragen aan (uit)lopend onderzoek of voorbereiding daarvan. De te subsidiëren projecten moeten in principe binnen twee jaar na toekenning zijn afgerond. Deze subsidieverlening wordt feitelijk vormgegeven door middel van een jaarlijkse *Subsidieronde*, waarop onderzoekers uit een relevante biomedische sector kunnen inschrijven met een voorgenomen onderzoeksproject. Het bestuur besluit, na het advies van de Wetenschappelijke Raad van Advies ontvangen te hebben, aan welke projecten een subsidie wordt toegekend.
- *Buitenlandse reissubsidie*  
Ondersteuning van buitenlandse researchprojecten door medische studenten, pas afgestudeerden, en artsen die maximaal vijf jaar als specialist geregistreerd zijn. Als voorwaarde wordt gesteld dat het onderwerp het steun- en bewegingsstelsel moet betreffen. De subsidie bedraagt € 100,- tot € 150,- per maand (met een minimum van 2 maanden).

- *Proefschriftsubsidie*  
Promovendi wier promotieonderwerp het steun- en bewegingsstelsel betreft kunnen in aanmerking komen voor een financiële tegemoetkoming van € 250,- in de druk- en verspreidingskosten van hun proefschriften. Aan de toekenning worden bepaalde voorwaarden gesteld zoals verspreiding onder de opleiders.
- *Anna Prijs*  
Deze tweejaarlijkse prijs van nu € 7.500,- werd in 1993 ingesteld, ook voor beoefenaars van de basisvakken. De prijs wordt beheerd door de Stichting Anna Fonds|NOREF en wordt toegekend in verband van de Nederlandse Orthopaedische Vereniging. De prijs is bestemd voor een actief wetenschapper, die excellent onderzoek en ontwikkeling verrichtte van het steun- en bewegingsstelsel. De meest recente prijsuitreiking was in februari 2015 en de volgende Anna Prijs wordt uitgereikt tijdens het NOV najaarscongres 2017. De door kandidaten ingezonden nominaties en hun CV worden beoordeeld door de Wetenschappelijke Adviesraad.

## **Subsidiebeleid**

Het subsidiebeleid is erop gericht dat het Anna Fonds|NOREF een selfsupporting fonds is met een solide positie en een hoge naamsbekendheid binnen de orthopedie. Het streven voor de komende drie jaar is om de subsidiëring van de projecten weer op een hoger e niveau van circa € 100.000,- per jaar te brengen.

### *Ambities*

De hiervoor benoemde ambities zijn

- Het continueren van ondersteuning van orthopedisch onderzoek met gerichte subsidies
- Geheel gefinancierd uit donaties en sponsorships
- Betrokkenheid van de leden van de NOV
- Hét onderzoeksfonds te zijn voor de orthopedie

### *Doelstellingen*

Concrete doelstellingen om het beleid te ondersteunen zijn

- Subsidie naar € 100.000,- per jaar
  - Projecten (55%)
  - Fellowships/stages (20%)
  - Proefschriften (17,5%)
  - Anna Prijs (7,5%)
- Meerjarige donaties van vijf grote leveranciers (€ 80.000,-) en sponsors orthopedisch netwerk en NOV leden (€ 20.000,-)
- Naamsbekendheid en hoge waardering bij 75% van de Nederlandse orthopeden

## *Uitgangspositie*

De uitgangspositie om deze doelstellingen te behalen verschilt per doelmarkt: bij de orthopeden is deze er vooral op gericht om de positie te verbreden in de randgebieden zoals de traumatologie en de hand of rugchirurgie en bij de industrie op het verdiepen. De uitgangspunten zijn als volgt gedefinieerd

### *Orthopeden*

- Klein fonds te midden van grote reuzen (denk hierbij aan het Reumafonds dat ook subsidies verschaft voor onderzoek van orthopedisch handelen bij Reuma en artrose)
- Bekendheid bij circa 25% van alle orthopeden (alumni)
- Neutrale associaties

### *Industrie*

- Goed netwerk bij leveranciers
- Relatie meer inhoud geven
- Positief over het bestaansrecht en de meerwaarde

### *Patiënten*

- Diffuse en sterk groeiende groep
- Sympathiefactor vanuit persoonlijke ervaringen
- Specifieke patiëntengroepen benaderen

## *Beleid*

Het beleid naar de bovengenoemde doelgroepen is vooral gericht op bekendheid, dus 'wie we zijn' en 'wat we doen'. De hiervoor benoemde speerpunten, kernwaarden en overtuiging zijn

### *Speerpunten*

- Profilering als hét fonds binnen de orthopedie
- Verbreding en verdieping van relaties
- Overbrenging van het fondsprofiel

### *Kernwaarden*

- Grensverleggend onderzoek
- Persoonlijk contact
- Betrouwbare uitstraling
- Waarde toevoegend

### *Overtuiging*

Research is noodzakelijk voor orthopedie

## *Activiteitenbeleid*

De ambitie van het sinds 1989 bestaande en sinds 2000 redelijk gevulde Anna Fonds|NOREF om uit te groeien tot een betrouwbaar en waarde toevoegend onderzoekfonds is via de onderstaande pijlers vertaald naar activiteiten

### *Microniveau*

Deze pijler is vooral gericht op een inhoudelijk scherpe visie waarbij wordt ingespeeld op de actualiteit. De hierbij behorende activiteiten zijn

- Publicaties op website, review, social media, nieuwsbrief, jaarbericht, orthopedisch vakblad
- Presentatie(s) op zorgcongres, mogelijk in samenwerkingsverband

### *Macroniveau*

Hierbij is gekozen voor een pragmatische insteek: maximale effectiviteit met minimale inzet, het opbouwen van meer relaties vanuit de basis en de zakelijke gedreven relaties omzetten naar persoonlijke relaties (het netwerk verdieping industrie). Voorts benutting van de ANBI status. De hierbij behorende activiteiten zijn:

- Bezoeken aan de Industrie en Nefemed
- NOV Golfdag
- Deelname NOV congressen
- Onderzoek naar aansluiting bij nieuwe platforms

### *Landelijke publiciteit, PR en beeldvorming*

Deze pijler is gericht op de positieve beeldvorming via de media, het oproepen van communicatie positieve associaties bij orthopeden en participatie in (sportieve) events. De hierbij behorende activiteiten zijn:

- Aanscherpen Anna Fonds|NOREF presentaties, vernieuwen van het online webprofiel
- Activeren via Alfarum
- Participatie bij orthopedische events

### **Fondsenwerving**

Het belangrijkste beleid van de stichting voor de komende 3 jaar is dan ook om vooral door middel van een gerichte fondsenwerving de financiële positie van de stichting geleidelijk in een situatie te brengen, waardoor het totale jaarlijkse subsidiebudget weer op het niveau van circa € 100.000,- kan worden gebracht.

Overigens, wordt maximaal 10% van de door het bedrijfsleven gedoneerde gelden aangewend voor de dekking van de algemene kosten van de organisatie van het Anna Fonds|NOREF.

### **Functie van het vermogen en financieringsbeleid**

Zolang de fondsenwerving nog niet tot voldoende resultaten heeft geleid, dienen de opbrengsten van het vermogen en een gedeelte van het vermogen zelf ter financiering van de binnen de doelstelling van de stichting toegekende subsidies. Het lopende rendement, voornamelijk bestaande uit rente en dividend, wordt allereerst aangewend voor de financiering van de vaste kosten van de organisatie van de stichting. Deze vaste kosten betreffen: het secretariaat, de bestuursvergaderingen, de Wetenschappelijke Raad van Advies, de website, het dagelijks bestuur, en de overige kosten.

### **Beleid kostenniveau**

Het beleid van de laatste twee jaar om het kostenniveau op diverse gebieden zo laag mogelijk te houden zal onverkort worden voortgezet. De kosten voor het bestuur, de Wetenschappelijke Adviesraad en secretariaat zijn geminimaliseerd.